

МАНИФЕСТ КОМАНДЫ

The background of the image features three stylized, overlapping silhouettes of people from the chest up. The silhouette on the left is blue, the one in the center is green, and the one on the right is red. They are all facing forward, with their heads slightly tilted. The red silhouette is the most prominent, appearing in the foreground, while the blue and green ones are slightly behind it.

SPLAT[®]

ЧТО ЗНАЧИТ БЫТЬ ЧАСТЬЮ КОМАНДЫ SPLAT?

SPLAT®

В этом манифесте мы отразили наши ценности и характер, миссию и приоритеты — всё самое главное, чтобы вы почувствовали культуру SPLAT: кто мы, куда мы идём и к чему стремимся.

Потому что в пути важно понимать человека, который подставит тебе плечо или ободряюще улыбнётся в нужный момент. Потому что в пути может перемениться погода или направление, возникнуть преграда или развилка.

И неизменным останется только то, что глубоко внутри объединяет нас друг с другом!



SPLAT СЕГОДНЯ

МОЩНЫЕ

ГЛОБАЛЬНЫЕ

ВДОХНОВЛЯЮЩИЕ

7

брендов
в 60+ странах



SPLAT представлен

в таких странах как Россия, Казахстан,
Узбекистан, Азербайджан, Малайзия,
Сингапур, Бразилия, Китай, Латвия,
Гонконг, Швейцария, Турция и Сербия.



бескомпромиссное
качество

2

фабрики: в Новгородской
и Нижегородской
областях

1450

человек в команде

Миллионы потребителей
уже выбрали SPLAT*

А наша амбиция – сделать **1 миллиард**
людей здоровее и счастливее.



центр инноваций
и лаборатории
в России
и Швейцарии

96%

отходов отправляем
на переработку



лучшие ученые
со всего мира

CO₂

углеродно
нейтральная
компания

45

патентов
на изобретения

*На основе данных о покупательском поведении на базе Потребительской скан панели Ромир,
период анализа МАТ Октябрь 2024 (ноябрь 2023 – октябрь 2024) года в России.



МЫ СОЗДАЁМ ИННОВАЦИОННЫЕ
РЕШЕНИЯ, ДЕЙСТВИТЕЛЬНО
МЕНЯЮЩИЕ МИР

”

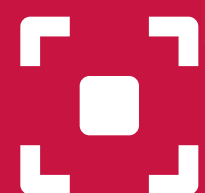
МЫ ПРО ЛЮДЕЙ. МЫ ВЕРИМ, ЧТО КАЖДАЯ УПАКОВКА —
ЭТО ТОНКАЯ НИТОЧКА К ДРУГОМУ ЧЕЛОВЕКУ. И СЕГОДНЯ,
БЛАГОДАРЯ НАШЕМУ ПРОДУКТУ, ЕГО ЗДОРОВЬЕ УЛУЧШИТСЯ.
ВСЁ, ЧТО ДЕЛАЕМ, МЫ ДЕЛАЕМ ДЛЯ ЧЕЛОВЕКА.

“

МИССИЯ

СОЗДАЁМ МИР ЗАБОТЫ И ЗДОРОВЬЯ

За этими словами стоит то, что по-настоящему важно и влияет на большой результат всей нашей команды.



ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ

Ценность от наших продуктов всегда больше, чем цена, которую человек за них заплатил.

- Выявлять базовые причины проблем вместо борьбы с их последствиями
- Становиться лучше самому и вдохновлять других своим примером



ЛЮДИ

Существуем для того, чтобы реализовать масштабные идеи и улучшить здоровье миллиарда людей во всем мире.

- Чувствовать и верить во что-то большее, чем просто материальный мир
- Обращать внимание на то, какие люди «на борту». Это наша общая культура, и мы все за неё в ответе!



ПЛАНЕТА

Наши решения наполнены любовью к месту, где мы живём.

- Заботиться об экологии. Эта планета «досталась нам в аренду» и мы передадим её нашим детям в лучшем состоянии
- Соединять любые континенты, страны и сообщества через наши смыслы и продукты. Для нас все равны и важны!



ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Создаём сильную финансовую модель, чтобы реинвестировать в развитие и увеличивать благосостояние нашей команды.

- Умело сочетать несколько бизнес-моделей в одной компании и придерживаться понятных принципов принятия решений
- Готовиться к разным сценариям будущего: от роста до стресс-теста

ЧЕЛОВЕК SPLAT

Представили, что нам дали задание описать себя в нескольких словах! Какие мы?

● Предприниматели: лучше успешный провал, чем посредственный успех!

● Немного хулиганы: со смелыми амбициями и полётом мысли

● Инноваторы и перфекционисты

● Свободные + ответственные

● Делаем то, что драйвит

● Добиваемся звенящего качества

● Профессионалы и творцы

ЭТО НЕ МЫ

- Тратим своё время на нелюбимое дело
- Гонимся за быстрыми результатами любой ценой
- Никогда не идем против течения и не рискуем ради перемен
- Идём на безопасный компромисс ради комфорта
- Инертные + равнодушные: «И так сойдёт»
- Ждём, что проблемы решит кто-то другой, и избегаем неудобных вопросов

”

Я ТОЧНО ХОЧУ ВЫИГРАТЬ И СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ ПРИ ЭТОМ ВЫИГРАЛ
И МОЙ ПАРТНЁР. И ЧТОБЫ МЫ ВМЕСТЕ ПЕРЕШЛИ НА КАКОЙ-ТО НОВЫЙ,
БОЛЕЕ СЛОЖНЫЙ И КРАСИВЫЙ УРОВЕНЬ ИГРЫ, МЕНЯЯ ПРАВИЛА —
В КАТЕГОРИИ, НА РЫНКЕ, В ЖИЗНИ...

“

ЦЕННОСТИ

Компания быстро растёт и меняется, но ценности — это база. Они помогают нам строить доверительные отношения друг с другом и клиентами, направляют наши решения и дают нам энергию каждый день.



1

БЫТЬ НАСТОЯЩИМИ, ОТКРЫТЫМИ И ЧЕСТНЫМИ

- Называем вещи своими именами и ничего не скрываем
- Позволяем себе быть уязвимыми и аутентичными
- Открыты для обратной связи, новых идей, мнений и опыта других людей
- Выполняем то, что пообещали

2

БЫТЬ КРЕАТИВНЫМИ, ЛЮБОЗНАТЕЛЬНЫМИ, ВОВЛЕЧЕННЫМИ

- Смело генерируем идеи и находим нестандартные пути
- Предугадываем возможные проблемы и предлагаем, как их избежать
- Проявляем инициативу и прикладываем усилия
- Готовы идти на оправданный риск и нести за него ответственность

3

БЫТЬ ОТВЕТСТВЕННЫМИ, УПОРНЫМИ, НАЦЕЛЕННЫМИ НА РЕЗУЛЬТАТ

- Уточняем ожидания коллег и расставляем приоритеты
- Эффективно и бережно используем ресурсы: свои, коллег и компании
- Предусматриваем альтернативы на случай непредвиденных ситуаций
- Доводим работу до конца и достигаем поставленных целей

4

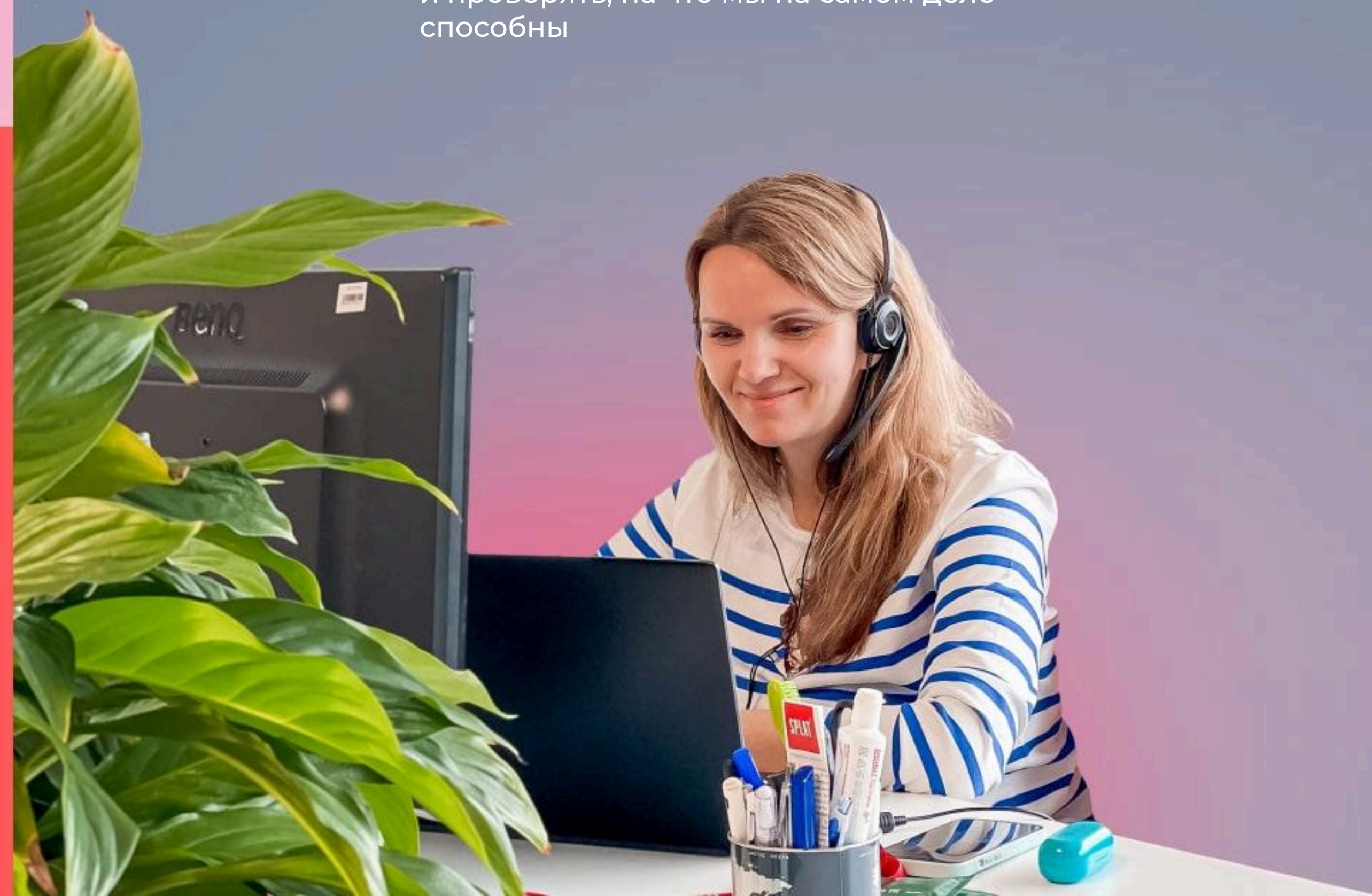
ЛЮБИТЬ СВОЁ ДЕЛО И БЫТЬ В НЁМ ЛУЧШИМИ

- Вкладываем всю душу и сердце в проекты, которые нас действительно зажигают
- Готовы непрерывно оттачивать мастерство и меняться вместе с профессией
- Идём за своим призванием с непоколебимой верностью самим себе
- Мотивируем себя изнутри и работаем ради важных для нас смыслов

5

РАЗВИВАТЬСЯ, СОВЕРШЕНСТВОВАТЬСЯ И ОТКРЫВАТЬСЯ НОВОМУ

- С азартом и радостью впитываем новые знания и учимся новому
- Тренируем эрудицию и вкус, чтобы видеть больше и замечать глубже
- Любим сами себе ставить вызовы и проверять, на что мы на самом деле способны



6

БЫТЬ ОПТИМИСТИЧНЫМИ И ВЕРИТЬ В ЛЮБОВЬ

- Делимся позитивным настроением и энергией с окружающими
- В препятствиях и трудностях видим новые возможности
- С улыбкой держим удар и не падаем духом при первой неудаче
- Верим, что всё будет хорошо, и сами формируем лучшее будущее



7

БЫТЬ УВЕРЕННЫМИ В СЕБЕ И В КОМАНДЕ

- Искренне рассчитываем на большую самоотдачу всей команды и положительный результат
- Признаём и благодарим каждого сотрудника за личный вклад в общее дело
- Знаем свои сильные и слабые стороны
- Действуем на основе этических и моральных принципов

8

БЕРЕЖНО ОТНОСИТЬСЯ К ПРИРОДЕ И РЕСУРСАМ ПЛАНЕТЫ

- Вдохновляем друг друга, покупателей и партнёров на то, чтобы сделать экологичность нормой жизни
- Отдаём приоритет устойчивому развитию, а не скорости и выгоде
- Видим этот мир как часть себя и понимаем, что каждое наше действие оставляет след
- Выбираем технологии, которые работают с природой, а не против неё

ДУХ SPLAT

Путь SPLAT — это путь стартапа, а не корпорации. Мы верим, что гибкость, ясные правила и крутая культура объединяют лучших.

SPLAT

=

ЧЕЛОВЕЧНОСТЬ

+

СОЗИДАНИЕ

+

ЭКСПЕРТНОСТЬ

+

ЛЮБОВЬ

наша культура — это Я:
то, как я поступаю
в моменты, когда никто
меня не видит

наша культура — это МЫ: каждый
из нас ответственен за то, как мы
мыслим настоящее и как
двигаемся вперёд



ЛУЧШИЕ В ОТРАСЛИ

=

МЕНЯЮЩИЕ ОТРАСЛЬ

=

СОЗДАЮЩИЕ НОВУЮ ЦЕННОСТЬ

всё, что не запрещено, —
разрешено, когда это служит
миссии и видению

доверительные и искренние
отношения в команде —
не для соревнований,
а для сотворчества

СОЗИДАЕМ И РАБОТАЕМ НЕ ЗА НАГРАДЫ И ПРЕМИИ, А ПОТОМУ, ЧТО ПУТЬ SPLAT —
ВНУТРИ КАЖДОГО ИЗ НАС. И ОН ОТЗЫВАЕТСЯ ТЕПЛОМ И НАПОЛНЯЕТ ЛАВИНОЙ ЭНЕРГИИ!

”

ВОТ ТАК МЫ С ВАМИ РАСТЁМ И РАЗВИВАЕМСЯ УЖЕ 24 ГОДА.
ВЫГЛЯДИМ МОЩНО И ГЛОБАЛЬНО, ИНОГДА — СТРАННО
И НЕПОНЯТНО, ИНОГДА — НАИВНО И РОМАНТИЧНО, ИНОГДА —
ОЧЕНЬ ВДОХНОВЛЯЮЩЕ И ПОДАЁМ ПРИМЕР МИЛЛИОНАМ!

Евгений Дёмин
сооснователь *SPLAT*

“